
Memoria Corporativa 2025

**FINLATINA S.A.
DE FINANZAS**

Carta del Directorio

Durante el ejercicio 2025, FINLATINA S.A. de Finanzas continuó avanzando en el fortalecimiento de su gestión institucional, en un contexto económico favorable para el país y de creciente exigencia para el sistema financiero. El año estuvo marcado por mayores desafíos regulatorios, una competencia más dinámica, la necesidad de seguir modernizando procesos y la importancia de sostener una gestión prudente, eficiente y orientada a resultados.

En este escenario, la Entidad mantuvo su compromiso con una administración responsable, transparente y sostenible, procurando equilibrar el desarrollo de sus negocios con una adecuada gestión de riesgos, el cumplimiento normativo, la eficiencia operativa y la protección de los intereses de sus accionistas, clientes, colaboradores y demás grupos de interés.

Durante el periodo, se continuó trabajando en el fortalecimiento del Gobierno Corporativo, el seguimiento de los sistemas de control interno, la mejora de los procesos institucionales y la consolidación de una cultura basada en la ética, la transparencia, la responsabilidad y la rendición de cuentas. Estos elementos constituyen pilares esenciales para acompañar el crecimiento de la Entidad y responder adecuadamente a las exigencias del entorno financiero actual.

Asimismo, FINLATINA avanzó en la consolidación de sus capacidades internas, promoviendo una gestión más ordenada, integrada y alineada con los objetivos estratégicos. Las distintas áreas de la Entidad acompañaron este proceso desde sus ámbitos de responsabilidad, contribuyendo al fortalecimiento operativo, comercial, tecnológico, administrativo y de control.

Destacamos especialmente el compromiso de nuestros colaboradores, cuyo esfuerzo, profesionalismo y capacidad de adaptación fueron fundamentales para sostener la operación, acompañar los desafíos del periodo y continuar construyendo una institución más sólida, cercana y orientada al servicio.

La mirada hacia 2026 se orienta a profundizar la consolidación institucional de FINLATINA, fortalecer su posicionamiento en el mercado, impulsar la eficiencia operativa, avanzar en la transformación tecnológica, robustecer la gestión integral de riesgos y acompañar el crecimiento sostenible de sus negocios.

Con una visión prudente, responsable y orientada al futuro, FINLATINA reafirma su compromiso de generar valor para sus clientes, accionistas, colaboradores y la sociedad, consolidando su rol como una entidad financiera transparente, eficiente y comprometida con el desarrollo del país.

Resumen Ejecutivo

A lo largo del ejercicio 2025, FINLATINA S.A. de Finanzas avanzó en la consolidación de sus capacidades institucionales, manteniendo una gestión prudente y orientada al fortalecimiento de sus procesos internos, la transparencia, el control, la administración de riesgos y la calidad del servicio.

La Entidad operó en un contexto macroeconómico favorable, caracterizado por crecimiento económico, inflación controlada y dinamismo del sistema financiero. Este escenario permitió acompañar las oportunidades del mercado, manteniendo criterios de prudencia, eficiencia y sostenibilidad.

Desde el punto de vista institucional, FINLATINA continuó fortaleciendo sus prácticas de Gobierno Corporativo, con una estructura formal de dirección, administración y control, apoyada en el Directorio, la Alta Gerencia y los órganos internos de seguimiento.

Asimismo, las áreas clave de la Entidad acompañaron el desarrollo institucional, con foco en eficiencia operativa, gestión comercial, administración de cartera, tecnología, cumplimiento normativo, control interno, atención al cliente y fortalecimiento del capital humano.

La gestión 2025 reafirmó el compromiso de FINLATINA con una administración responsable, transparente y orientada a resultados, sentando bases para avanzar hacia una etapa de mayor consolidación y crecimiento sostenible.

Contexto Económico Nacional – Datos del BCP

El ejercicio 2025 se desarrolló en un contexto macroeconómico positivo para el Paraguay. De acuerdo con el Banco Central del Paraguay, el Producto Interno Bruto registró un crecimiento de 6,6% en el año, impulsado por el desempeño favorable de los principales sectores productivos, entre ellos servicios, agricultura, energía, manufacturas, construcción y ganadería.

En materia de precios, la inflación se mantuvo dentro de niveles controlados, cerrando el año 2025 en 3,1%, por debajo del 3,8% registrado en el ejercicio anterior. Este comportamiento contribuyó a preservar un entorno de estabilidad para la actividad económica y financiera.

El sistema financiero acompañó este escenario con una evolución favorable del crédito y los depósitos, reflejando dinamismo, confianza y continuidad en el proceso de intermediación financiera. En este contexto, FINLATINA mantuvo una gestión orientada a la prudencia, la eficiencia operativa, el cumplimiento normativo y el fortalecimiento institucional.

Resumen de Gestión General – Ejercicio 2025

El año 2025 representó para FINLATINA S.A. de Finanzas un periodo de consolidación institucional. En un entorno de crecimiento económico y mayores exigencias regulatorias, la Entidad continuó fortaleciendo sus procesos internos, sus mecanismos de control y su capacidad de gestión.

La gestión del ejercicio se apoyó en pilares fundamentales: gobernanza sólida, administración prudente de riesgos, eficiencia operativa, cumplimiento normativo, transformación tecnológica y orientación al cliente. Estos ejes permitieron sostener una administración responsable y avanzar hacia una gestión más integrada y alineada con los objetivos institucionales.

En materia de Gobierno Corporativo, la Entidad mantuvo una estructura formal de dirección, administración y control, promoviendo la transparencia, la adecuada rendición de cuentas y el seguimiento de los principales aspectos estratégicos, financieros, operativos y de riesgos.

La gestión de riesgos continuó siendo un componente central de la administración institucional. FINLATINA mantuvo un enfoque prudencial orientado al seguimiento de la cartera, la calidad del análisis crediticio, los indicadores financieros, la continuidad operativa y el cumplimiento de las políticas internas.

El sistema de control interno acompañó este proceso mediante acciones de seguimiento, revisión y mejora continua, contribuyendo a fortalecer la confiabilidad de los procesos, la transparencia institucional y la adecuada gestión de observaciones.

En el área comercial, la Entidad mantuvo su orientación a la generación de negocios, la atención de clientes y el fortalecimiento de alianzas, procurando equilibrar el crecimiento con criterios de prudencia crediticia y calidad de cartera.

Las áreas de Tecnología, Tesorería, Medios de Pago, Cobranzas, Negocios Fiduciarios, Talento Humano, Cumplimiento y Seguridad continuaron acompañando el desarrollo institucional, contribuyendo a la eficiencia, la continuidad operativa, el control y la calidad del servicio.

El capital humano fue nuevamente un factor clave para la gestión del año. La Entidad reconoce el compromiso de sus colaboradores y la importancia de seguir promoviendo formación, profesionalización, responsabilidad y cultura de cumplimiento.

Perspectiva 2026

De cara al ejercicio 2026, FINLATINA se proyecta hacia una etapa de consolidación institucional y crecimiento sostenible, con el desafío de capitalizar las oportunidades del mercado manteniendo una gestión prudente, ordenada y alineada a sus capacidades internas.

La Entidad continuará impulsando iniciativas orientadas al fortalecimiento comercial, la eficiencia operativa, la transformación tecnológica y la mejora continua de sus procesos, procurando avanzar hacia una gestión más ágil, integrada y enfocada en la calidad del servicio.

Asimismo, se mantendrá como prioridad el fortalecimiento de la gestión integral de riesgos, el control interno, el cumplimiento normativo y la calidad de la cartera, como pilares necesarios para sostener un crecimiento responsable y preservar la solidez institucional.

El próximo ejercicio requerirá seguir equilibrando crecimiento, rentabilidad, prudencia crediticia y capacidad operativa, en un entorno financiero que demanda mayor competitividad, innovación y disciplina de gestión.

FINLATINA reafirma su compromiso de generar valor para sus clientes, accionistas, colaboradores y demás grupos de interés, consolidando su rol como una entidad financiera responsable, transparente y comprometida con el desarrollo del país.